

GESTIONE SISTEMA EROGAZIONE PREMI

In sede di definizione del budget, l'Organo Amministrativo, sentita la Direzione, definisce gli asset strategici coerenti con la programmazione annuale delle attività, tali da consentire il raggiungimento degli obiettivi nell'anno successivo.

Gli obiettivi strategici possono essere sinteticamente indicati in:

- obiettivi di tipo economico (ad es. il valore della produzione)
- obiettivi di tipo operativo (ad es. i servizi erogati ai soci a fronte di specifici contratti, i servizi erogati anche alle Cdc non socie; lo sviluppo di nuovi servizi/prodotti, l'incremento delle competenze della società in determinati ambiti, il coordinamento/gestione di attività particolarmente complesse ecc.).

Contestualmente agli obiettivi strategici vengono deliberati gli importi stanziati all'interno del budget per gli incentivi da erogare al personale della Società consortile.

L'Assemblea dei Soci approva il programma delle attività, il budget e gli obiettivi strategici e delega l'Organo Amministrativo ad individuare ed assegnare gli obiettivi strategici alla Direzione.

Il Direttore Generale, sulla base delle indicazioni dell'Organo Amministrativo, in funzione dagli obiettivi strategici assegnati, individua quelli da assegnare ai Responsabili di Area/Settore, che, a loro volta, stabiliscono gli obiettivi individuali per le singole risorse loro assegnate.

A fine anno:

1. l'Organo Amministrativo valuta il raggiungimento degli obiettivi strategici prefissati
2. conferma o meno gli incentivi stanziati ed eventualmente delega il Direttore alla loro distribuzione
3. l'Organo Amministrativo definisce, sulla base dei risultati raggiunti, l'incentivo per il Direttore Generale e delega quest'ultimo a definire la ripartizione dell'ammontare degli incentivi tra i Responsabili di Area e il restante personale
4. il Direttore Generale valuta i risultati dei Responsabili di Area
5. i Responsabili di Area provvedono, infine, a valutare i risultati raggiunti da ciascuna risorsa rispetto agli obiettivi specifici pianificati.